

# 우리나라企業의 海外直接投資 改善方向

高 炅 杓

目 次	
一. 序 論	2. 우리나라 企業의 海外投資 現況
二. 海外直接投資의 意義	3. 우리나라 企業의 海外直接投資 特性
1. 海外直接投資의 概念	四. 우리나라 企業의 海外直接投資의
2. 海外直接投資의 投資形態	問題點과 改善方向
3. 海外直接投資의 特徵	1. 問題點
三. 우리나라 企業의 海外直接投資 現況	2. 改善方向
1. 概 要	五. 結 論

## 一. 序 論

國際經濟 去來는 크게 分類하면 2가지 去來에서 成立되어 있는데 그 하나는 財貨·用役 去來, 즉 國際貿易이며 또 하나는 國際間的 債權, 債務 또는 實物資產의 所有關係에 變化를 주는 去來 즉 資本去來 혹은 國際投資이다.<sup>1)</sup> 다시 말하면 國際貿易은 서로 다른 生産 基盤에서 生産된 財貨 用役의 交換이고 國際投資란 그 生産基盤의 일부 혹은 重要부분을 國際間에 移動시키는 것을 말하는데 國際投資 問題는 第2次大戰以後 중요한 國際經濟問題로 부각되어 왔으며 그것이 주목된 것은 1960年代에 들어선 때부터 시작된다. 즉 1958 年の EEC發足 유럽, 主要國 通貨의 交換性回復<sup>2)</sup>以後 美國에서 유럽 特히 EEC에의 投資와 유럽 各國間的 資本 移動이 急速하고도 大規模로 늘어나게 되었다.<sup>3)</sup> 美國 大企業의 EEC進出은 世界의 挑戰이라 할 만큼 크게 진전되었고 先進國의 開發途上國에 對한 投資가 늘어났으며 1970年代에 들어서는 資源確保 및 輸出市場 擴大라는 측면에서 資源貧國의 資源保有國에 對한 企業의 進出이 增加하여 企業의 海外投資는 Global 하게 진전되고 있을 뿐만 아니라 앞으로 더욱 增大될 展望이다.

우리나라는 지난 1960年代初 輸出立國이라는 旗幟를 높이든 이후 對外 指向的인 經濟 開發戰略을 採擇하여 輸出產業 育成을 爲한 政策意志와 國民의 聲援 그리고 順調로운 國

1) 朴壽伊 著, 國際貿易論, 博英社 1981.p.447.

2) 趙東善 著, 國際金融論, 法文社. 1981. P.101.

3) 朴壽伊 著, 前揭書, p.478.

際貿易 環境에 힘입어 우리나라 輸出은 해마다 다소 차이는 있지만 約 30 ~ 40 %의 높은 伸張을 거듭해 옴으로서 20年間 200倍以上 增加되었다.

이와같은 높은 輸出伸張에 힘입어 60年代 및 70年代中 우리 經濟는 10%에 가까운 高度成長을 持續하였으며 輸出의 經濟成長 寄與率은 1981年中 63%에 達했고 輸出이 極히 부진했던 1982年度에도 32%나 기였했던 點을 고려한다면 輸出의 우리 經濟에 對한 공헌은 아무리 強調하여도 지나침이 없을 것이다.<sup>4)</sup>

國土가 狹小하고 人口 密度가 높을 뿐만아니라 經濟開發에 必要한 賦存資源이나 資本蓄積이 貧弱한 나라로서는 그 經濟開發 戰略의 推進方法을 소위 外側接近(FORIGN CAPITAL APPROACH)과 貿易接近(TRADE APPROACH) 또는 輸出接近(EXPORT APPROACH)에 依存하는 것이 不可避하기 때문이다.<sup>5)</sup> 지난 數次의 5個年計劃의 成功의인 수행으로 이룩된 우리나라 經濟의 持續의인 高度成長에서 貿易이 至大한 役割을 擔當해 왔다는 것은 再論의 餘지가 없는데 이는 우리나라의 貿易依存度가 1970年의 31.1%에서 1981年의 74.7%로 크게 增加된 것 等에서도 그 片鱗을 쉽게 엿볼 수 있다. (表1 參照)

貿易依存度推移

<表1>

	G N P	貿易 依存度	輸 出		輸 入	
			金 額	依 存 度	金 額	依 存 度
1965	3,006	21.2	175	5.8	463	15.4
1970	7,809	36.1	835	10.7	1,984	25.4
1975	19,926	62.0	5,081	25.5	7,274	36.5
1977	34,406	60.6	10,047	29.2	10,811	31.4
1978	45,983	60.2	12,711	27.6	14,972	32.6
1979	60,066	59.0	15,055	25.1	20,339	33.9
1980	57,651	69.1	17,505	30.4	22,297	38.7
1981	63,368	74.7	21,254	33.5	26,131	41.2

資料：韓國銀行，關稅廳

그러나 다른 한편으로는 1960年代 후반 美國의 國際收支 惡化로 惹起된 輸入規制 措置後 일기 시작한 先進國의 소위 新保護貿易主義(NEW PROTECTIONISM)와 1970年代 初盤 資源民族主義(RESOURCES NATIONALISM)가 世界的으로 膨湃되고 近來 先進國의 高失業率과 멕시코, 브라질 等 開發途上國들의 外債累增으로 인한 外貨事情의 惡化등으로 國際貿易環境은 날이 갈수록 어려워지고 있다. 이에따라 우리나라 經濟는 長期 安定的인 原資材 確保와 輸出市場의 擴充이라는 側面에서 重大한 試鍊에 봉착하고 있는 것이다.

4) 韓國貿易協會刊, 貿易1983.11. P. 5.

5) 韓國貿易協會刊, 貿易1981. 9. P.11.

그러므로 우리나라 經濟는 이러한 世界的인 新保護貿易主義<sup>6)</sup>와 資源民族主義의 障壁을 打開하고 人力 輸出市場의 擴大 및 安保 外交의 側面에서도 새로운 活路를 모색해야 할 단계에 이른 것이다. 現在 比較 優位商品 開發과 技術開發 等に 力點을 둔 產業高度化와 海外投資의 必要性이 크게 抬頭되고 있는 것도 急變하는 國際經濟 環境속에서 당연한 귀결이며 持續的인 經濟成長을 保障해주는 方案이라고 하여도 과언이 아닐 것이다.

따라서 本稿는 우리나라 經濟規模의 擴大와 더불어 시작된 海外投資의 現況을 우리나라 企業의 海外 直接投資를 中心으로 分析 考察하고 資源確保의 輸出市場 擴充 및 人力 進出 增大라는 側面에서 우리나라 企業의 海外 直接投資의 展開方向을 提示하고자 한다.

## 二. 海外直接投資의 意義

### 1. 海外直接投資의 概念

企業의 海外進出은 具體的으로 海外投資라는 形態로 具現하는데 海外投資는 投資主體의 投資目的에 따라 海外直接投資와 間接投資로 區分하여 說明될 수 있겠다.

海外直接投資(FOREIGN DIRECT INVESTMENT)는 資本 經營能力 技術知識 經營資源의 海外移轉을 의미<sup>7)</sup> 하는데 일반적으로 海外間接投資(INTERNATIONAL PORTFOLIO INVESTMENT)와의 比較에 의한 相對的 概念으로 定義될 때가 많다. 즉 海外直接投資이든 海外間接投資이든 모두 國際間的 資本移動이라는 側面에서는 同一하다고 하겠으나 後者は 投資主體인 個人 또는 私的企業이 海外에 있어서의 事業經營에 直接 參加함이 없이 投資하는 것을 말하는데 株式投資인 경우는 配當收益, 債權投資인 경우는 利子收益을 目的으로 하는 反面 前者의 경우는 投資하는 事業經營에 直接 參加함을 目的으로 投資하는 것을 말한다.

따라서 海外直接投資에는 海外에서의 계속적인 事業經營을 위한 實物資產(工場店舖 土地等)의 取得 以外에 그 事業經營 維持를 위한 支出이 包含되며 또한 海外에 있어서의 外國企業의 經營을 支配하기 위한 株式購入도 包含된다. 이에 對해서 海外間接投資는 證券(外國의 公社債, 株式)을 購入함으로써 利子나 配當을 取得할 것을 目的으로 하여 投

6) JOHN WILLOUGHY, "THE CHANGING ROLE OF PROTECTION IN THE WORLD ECONOMY,"  
CAMBRIDGE JOURNAL ECONOMICS, VOL 6 NO2, JNE. 1982. p.185~211.

7) 玉璫鍾 著, 多國籍企業經營論, 1983.1, p.81.

資되는 것이다. 여기에서 株式을 取得하는데 있어서 外國企業의 經營權을 支配할 의도가 있는가에 對한 判斷을 어떻게 할 것인지의 問題가 發生된다. 經營權 意圖의 有無는 公開되는 일이 없으므로 客觀的으로 判斷할 길이 없으므로 國際收支表 作成上의 慣習에 따라 株式比率 等으로 分類되는데 恣意的 要素가 개재된다.<sup>8)</sup> C. LAYTON에 의하면 다음과 같이 說明되고 있다. “證券投資와 直接投資와의 區別은 보통 支配力의 有無에 의해서 定義된다. 法律的으로 企業의 所有權 51%를 外國人이 所有한다면 그 企業을 支配할 수가 있다. 그러나 實제상 어느정도의 株式을 所有하면 그 企業을 支配할 수 있는가는 企業의 組織여하에 달려 있으며 99%를 所有하여도 충분히 支配할 수 없으며 100%이어야 할 것이다.<sup>9)</sup> 따라서 株式의 購入인 경우에 直接投資인지 間接投資인지 여부는 CASE BY CASE로 判斷해야 될 것이다.

한편 海外直接投資를 輸出의 相對概念으로 定義하는 경우도 있다.<sup>10)</sup> 즉 輸出이란 自國內의 生産要素들을 自國內에서 結合하여 製品의 狀態로 國際間的 去來가 이루어지는 反面 海外直接投資는 自國內의 生産要素 特히 資本 生産技術 經營技術 等を 海外로 移轉하여 그 나라의 生産要素인 勞動 土地 等과 綜合하여 現地生産 및 販賣를 한다는 點에서 區別되는 것이다.

이와같이 海外投資는 海外直接投資와 海外間接投資로 區分하여 說明되고 또한 觀點에 따라 海外直接投資의 概念이 약간 달라질 수가 있으며 이는 海外直接投資를 經濟學的 觀點에서 接近하느냐 또는 國際經營學的 觀點에서 接近하느냐에 따라 概念을 定義하기 때문이다.

## 2. 海外直接投資의 投資形態

앞에서 살펴 보았듯이 海外直接投資란 投資國 企業의 資本 經營技術 等を 海外로 移動하여 現地에서 生産活動을 展開하는 것을 의미한다고 할 수 있는데 2次大戰 以後 急激히 增加되어 오늘날 多國籍企業이라는 巨大企業을 탄생시켰다. 따라서 海外直接投資의 投資形態는 投資 誘因에 따라 區分할 수 있는 바 多國籍企業의 投資形態를 살펴봄으로서 海外直接投資의 投資形態를 유추하여 把握할 수가 있겠다. 多國籍企業의 海外直接投資는 보통 資源指向型 勞動指向型 市場指向型으로 區分한다.<sup>11)</sup>

### 1) 資源指向型 投資

天然資源이 不足한 國家의 企業이 石油 鑛石 木材 天然섬유 飼料 等の 原料를 長期的으로 安定된 價格으로 必要한 量만큼 調達하기 위해 資源 豊富國에 對하여 行한 直接

8) 朴壽伊 著, 前掲書, p.481.

9) C. LAYTON, "TRANS-ATLANTIC INVESTMENT," 2nd, 1968.

10) 閔相基 著, 國際財務管理, 韓國放送通信大學 出版部, 1983.7 P.155.

11) 玉璫鍾 著, 前掲書, P.79.

投資形態를 말한다.<sup>12)</sup> 즉 貿易指向的이 아니고 貿易創造의 動機를 부여하는 것으로서 投資國에서 生産되지 않는 比較劣位品을 海外에서 開發 輸入할 目的으로 直接投資를 수행 하는 것이다. 이러한 資源指向型 投資는 工產品對 1次產品이라는 垂直的 國際分業을 創造하는 것이라고 볼 수 있는데 巨大한 多國籍企業이 資源을 채굴하여 製品化 하고 이를 販賣하기 위해 國際的 寡占體制를 구축하게 된다.

## 2) 勞動指向型 投資

賃金이 高水準에 달한 國家에서 勞動코스트를 절감하기 위해 賃金水準이 낮고 勞動力이 豊富한 國家에 對한 投資形態를 말하는데 貿易再編成的 動機를 부여하게 된다. 先進國의 賃金은 資本 用役의 價格引上에 따라 등귀되기 때문에 勞動集約的 産業을 축소하든지 低賃金國으로 投資가 移轉하게 된다. 이렇게 하여 勞動指向型 投資는 勞動 稀少國과 勞動 豊富國 間에 國際企業이 再編成하는 同時에 상호 貿易을 擴大하고 조화하는데 공헌하게 되어 貿易을 增大시킨다. 이상의 投資指向型과 勞動指向型은 投資先에서의 生産이 比較優位를 가짐으로써 投資國이나 第3國에서 生産하는 것보다 훨씬 유리하게 生産할 수 있기 때문에 直接投資를 行하게 된다. 여기서는 顯在的이 아니고 潛在的인 比較優位가 있는 地域에 直接投資를 行함으로써 生産據點을 確保하는 것으로 이런 形態의 投資를 世界的 調達(WORLD-WIDE SOURING) 또는 海外調達型<sup>13)</sup> 이라고 부르기도 한다.

## 3) 市場指向型 投資

市場指向型 投資는 輸出代替型 直接投資와 寡占的 海外直接投資로 區分할 수 있다. 相對國의 貿易障壁이 강화되어 輸出이 어려운 경우에 直接投資로 전환하여 종래의 輸出을 代行하는 것을 輸出代替型 直接投資이며 寡占的 海外直接投資는 美國의 巨大한 獨寡占企業의 海外投資에서 전형적으로 볼 수 있는 型인데 이는 逆貿易指向的인 投資에 속한다고 하겠다.

## 4) 垂直的 水平的 企業內 分業型投資

이는 企業의 成長 過程에서 經營活動의 擴張類型에 따라 分類한 投資型態인데 生産 販賣의 國際化에 따라 주로 先進國 企業間에 이루어지는 分業的 直接投資 形態를 의미한다.

### 3. 海外直接投資의 特徵

海外直接投資란 自國企業이 外國에 子會社를 設立하거나 外國의 既存企業의 株式을 取得하거나 하여 外國所在 企業의 經營權을 支配하는 것을 말하는데 이와같이 經營上의 意

12) 朴壽伊 著 前掲書 P.490

13) G. Adam, "Multinational Corporation and World-Wide Sourcing," Hugre Radice, ed., International Firms and Mordern Imperialism, Penguin Books 1975. D.R. Sherk, Foreign Investment in Asia: Cooperation and Conflict between United States and Japan, Federal Reserve Bank of San Francisco, Oct. 1973, p.13.

思決定 過程에 支配力을 장악한다는 것은 貨幣資本 以外에 그 무엇이 直接投資에 있음을 직감할 수가 있다. 이「어떤 것」이 企業의 競爭力 決定 要因으로서 중요한 경우 그것은 貨幣資本과 同等 혹은 그 以上の 중요한 直接投資의 構成要素가 될 것이다.<sup>14)</sup>

따라서 直接投資의 特徵은 이 貨幣資本 以外的 「모든 것」에서 찾을 수 있는데 어떤 學者는 經營資源의 國際的 移轉이 直接投資의 特質이라고 하는가 하면 C.D.KINDLEBERGER 나 S.H.HYMER<sup>15)</sup> 같은 學者는 市場 支配力 技術開發力 金融力 經營能力 等に 있어서 獨占的 優位性에서 直接投資의 特徵을 찾고 있는데 이와같은 것은 美國의 直接投資에 基盤을 둔 見解라고 할 수가 있다. 그러나 近來 우리나라와 같은 나라에서 中小企業이 海外進出이 活潑히 전개되고 있어서 先進國 中心의 直接投資의 特徵을 가지고 開途國의 海外 直接投資를 說明하기가 곤란하다.

그러므로 間接投資와 比較하였을 때의 直接投資의 特徵을 요약하면 다음과 같다.<sup>16)</sup>

- ① 直接投資는 相互 交流하는 경향이 있다. 가령 間接投資나 移民인 경우 그 移動은 일방적이지만 美國에서 유럽에의 直接投資는 방대한 巨액에 達하고 있으나 反對로 유럽에서 美國으로 巨액의 直接投資가 이루어지고 있다.
- ② 特定國 集中과 함께 特定產業의 傾向이 있다. 自動車 石油 化學 電子工業은 製品自體가 國際적으로 널리 去來될 뿐만 아니라 寡占化가 진전되어 있는 점에서 널리 알려져 있다. 만약 直接投資가 一般的 生産要素로서의 資本移動이라면 그것이 特定產業에 집중적으로 나타날 理由는 찾을 수 없겠다.
- ③ 直接投資는 本國의 資本을 사용할 수가 있으나 外國進出 企業은 現地の 資金을 借入하여 利益을 再投資 함으로써 成長해 나가는 경우가 있다.

直接投資는 企業의 國際間 移動이며 그것은 經營資源이 國際間을 移動하는 것이라고 말할 수가 있다.

### 三. 우리나라 企業의 海外直接投資 現況

우리나라 企業의 海外投資는 70年代 以前에는 極히 미미한 狀態로서 그 歷史가 日淺하며 特히 先進國의 多國籍企業이라는 形態의 海外進出은 아직도 全無한 실정이라고 할 수가

14) DUNNING, J.H. "STUDIES IN INTERNATIONAL INVESTMENT, GEOGE ALLEN & UNWIN LTD., 1970.

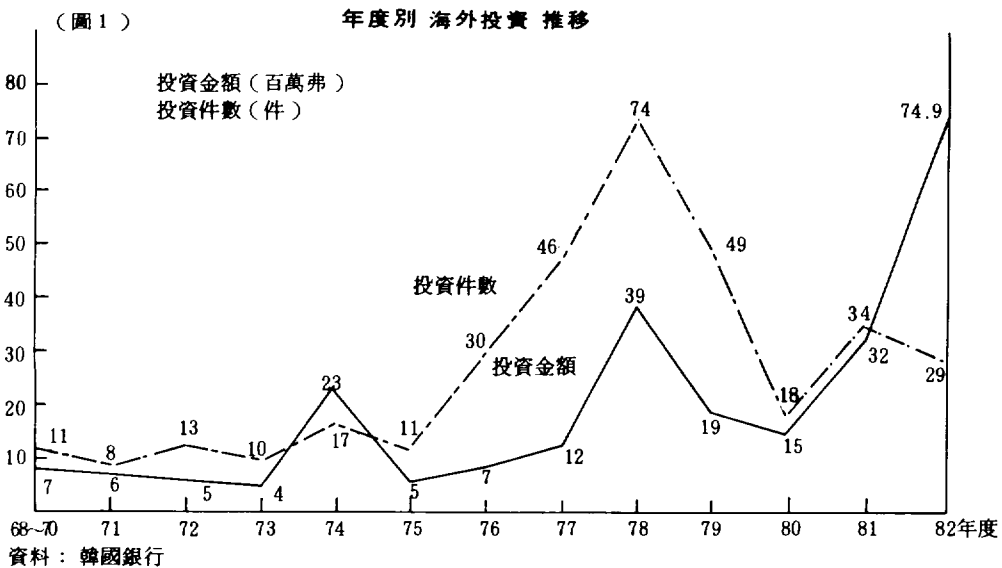
15) 朴壽伊 著, 前掲書, P. 487-488.

16) HYMER, S.H. "THE INTERNATIONAL OPERSTIONS of NATIONAL FIRMS. A STUDY of DIRECT INVESTMENTS" DOCTORIAL DISSERTATION, CAMBRIDGE MASS. MIT. 1960.

있다. 그러나 70年代 初부터 輸出市場의 確保 및 資源의 安定的 供給을 目的으로 한 企業의 海外投資가 活潑히 전개되어 企業의 重要한 經營戰略의 하나로 부각되고 있는 것이다.

### 1. 概 要

그러면 우리나라 企業의 海外直接投資 現況을 韓國銀行 等 관계기관의 資料를 根據로 하여 살펴보고자 한다. 우리나라 企業의 海外直接投資는 1959年 大韓重石鑛業이 大統領의 特別裁可를 받아 「뉴욕」 소재 不動産을 取得한 것을 嚆矢로 보고 있다. 그러나 制度的 側面 또는 實質的 意味에서의 海外直接投資는 1968年 韓國南方開發(株)이 山林開發을 위하여 「인도네시아」에 海外直接投資를 함으로서 시작되었다고 할 수가 있으며 그 後 1970년에는 建設業 貿易業이 海外로 進出했고 製造業이 海外直接投資는 1973년부터 着手되 었으며 海外直接投資의 戰略部門인 鑛業에 對한 投資는 1978年에 이르러서야 시작되었다.<sup>17)</sup> 이와같이 展開된 우리나라 企業의 海外進出은 그간 海外直接投資 및 海外支社의 新設과 增設을 中心으로 活潑히 전개되었던 바 1981年末 現在 우리나라의 海外直接投資는 美國, 日本, 西獨 等 43 個國에 對하여 總 434 件 美貨 340 百萬弗(延拂輸出 및 技術用役提供分 除外, 이하 같다) 이 許可 되었으며 이 가운데 321 件 美貨 174 百萬弗이 投資殘額으로 남아 있다. 이와같은 直接投資에 對한 投資 効果는 추후 詳述하겠지만 概要를 살펴보면 利益金 및 賃金 等の 名目으로 總 765 百萬弗을 國內入金하여 投資額 對比 440.7%를 示顯하고 있으며 海外投資 開始 以後부터 1981年末까지의 推移(圖II-3 參照)를 分析해 보면 우리



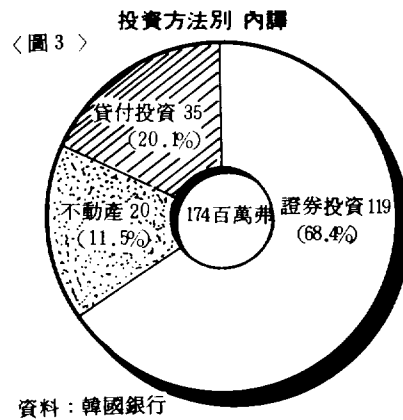
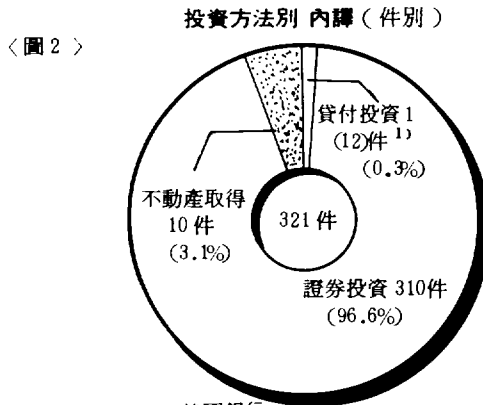
17) 韓國貿易協會刊, 貿易年鑑, 1982, P.337.

나라의 海外投資는 ① 海外投資 初期段階 ② 70年代 후반의 急増 ③ 輸出 指向性 ④ 資源開發 投資指向性 等の 特徵을 지니고 있는 것으로 분석된다. 한편 우리나라 企業의 海外支店 및 事務所를 비롯한 海外支社의 概況을 살펴보면 1981年末 現在 2,056 個로 前年度 對比 330 個가 增加되었고 特히 北美地域은 既存 美國市場의 底邊擴大 努力으로 前年末 比 27.2% 增加한 749 個로 증가세가 돋보이고 있다. (表1 參照) 그러면 우리나라의 海外直接投資 現況을 살펴보고자 한다.

## 2. 企業의 海外投資 現況

### 1) 概況

1981年末 現在 海外投資 許可實績은 總 434 件 美貨 340 百萬弗에 이르고 있으며 實際投資는 321 件 美貨 174 百萬弗이 이루어졌다. (表2 參照) 1968年 以後의 海外投資를 그 추세 (圖1 參照)에 따라 4段階로 區分할 수 있는 바 第1期에 해당하는 1968 ~ 1975年은 海外投資 開始期로서 年平均 投資額이 600 萬弗線에 不過하였으나 1976 ~ 1978年 사이에는 本格的인 海外投資의 着手로 投資件數나 金額面에서 繼續 增加勢를 나타내어 1978年中에는 74 件에 39 百萬弗까지 投資가 이루어졌다. 1979 ~ 1980年中에는 景氣不況 等 國內外 事情으로 急激히 減少하여 1980年에는 18 件에 15 百萬弗의 미미한 實績을 나타냈으나 1981년부터 回復勢를 나타내어 同年中에 34 件에 32 百萬弗의 投資가 이루어졌다. (圖1 參照) 우리나라의 企業의 海外投資를 投資方法別로 分析해 보면 圖2 及 圖3에서 알 수 있는 바와같이 證券取得 方式에 의한 投資가 310 件에 119 百萬弗로 總投資 件數의 97% 總投資 金額의 68%를 차지하여 大宗을 이루고 있으며 貸付投資만이



1) ( )안은 證券投資에 隨伴된 貸付件數로서 證券投資로 計上된 것임.



(金額：千英鎊)

投資狀況 (殘存投資) (1981年末)

< 表 2 >

구 분	지역		동남아		중 동		북 미		중 남 미		유 럽		아 프 리 카		대 양 주		계		
	증권	대부	증권	대부	증권	대부	증권	대부	증권	대부	증권	대부	증권	대부	증권	대부	증권	대부	계
광	진수	2							1	1					2	2	5	5	
	금액	420							3,665	8,992					173	173	4,258	8,992	13,250
임	진수	7													1	1	8	8	
	금액	14,884	5,383	20,267											3,600	6,407	18,484	11,783	30,267
수 산	진수	1							8	8	1	7	7	3	3	3	3	3	3
	금액	90						246	3,450	3,450	40	2,794	2,500	5,234	141	141	6,703	2,500	9,203
제 조	진수	21	1	22	5	5	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	32	1	33
	금액	11,216	2,010	13,226	4,653	4,653	500	500	450	450	7,271	7,271	1,516	280	1,796	25,706	2,280	27,986	
진 선	진수	5	5	13	13	13	5	5			2	2	2	2	2	25	25	25	
	금액	2,680	2,680	11,094	11,094	11,094	4,810	3,000	7,810		1,137	1,137				19,931	3,000	22,931	
운수보관업	진수	2	2	2	2	2	7	7			2	2				13	13	13	
	금액	106					1,060	1,060			218	218				2,410		2,410	
무 역	진수	49	49	3	3	3	83	83	4	4	44	5	5	5	2	190		190	
	금액	4,911	4,911	645	645	645	13,482	13,482	630	630	4,866	1,255	5,531	6,786	67	25,876	5,759	31,635	
기	진수	5	5	4	4	4	2	2			1	1	1	1		12		12	
	금액	566					12,543	12,543				1,500	1,500			15,734		15,734	
소	진수	92	1	93	27	27	103	103	4	4	47	17	17	17	10	310	1	311	
	금액	35,282	7,383	42,665	18,464	18,464	32,963	3,000	35,963	8,185	8,992	17,187	13,887	8,081	21,928	5,487	6,908	153,426	
부 동 산 투 자	진수						2	2			1	1	1	1		1		10	
	금액						2,066	2,066	155	155	210	69	69			461		20,176	
합	진수				27	27	105	105	15	15	48	18	18	18	11	321		321	
	금액				18,464	18,464	37,709	37,709	17,342	17,342	5,354	21,997	21,997			12,886		173,612	

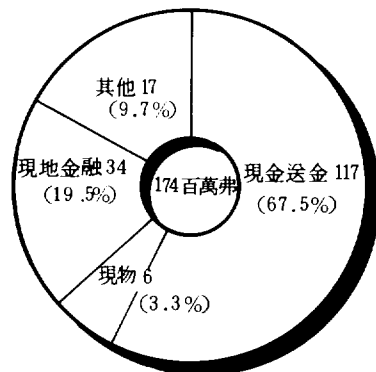
資料：韓國銀行

獨立的으로 發生한 경우는 1件에 不過하나 證券投資에 隨伴하여 發生한 경우까지를 包含하면 12件에 35百萬弗로 件當 貸付金額이 26百萬弗에 達하여 總投資件當 平均額 54萬弗을 크게 상회하고 있는데 이는 林業, 製造業이 資金이 많이 所要되어 이를 中心으로 貸付投資가 이루어지기 때문에 判단된다. 不動產 取得 역시 貸付投資와 마찬가지로 投資件數에 있어서 10件으로 3.1%에 不過하나 金額面으로는 20百萬弗로 全體의 12%를 占有하여 件當 投資規模가 證券 投資보다 큰 것으로 나타났다.

投資 規模別로 보면 20萬弗 미만의 小規模 投資가 全體 件數의 65%를 占有하여 海外 投資의 零細性이 두드러지는 바 이와같은 현상은 貿易業과 水產業의 경우 더욱 심하다 즉 20萬弗 미만의 小規模 投資는 貿易業과 水產業에 80%以上이 集中되어 있는 바 이는 水產業에 對한 投資가 各國의 200海里 經濟水域 設定으로 既存漁場을 喪失하게 됨에 따라 單純히 入漁權 確保를 위한 法的 地位 獲得에 目的을 둔 投資이고 貿易業은 大部分 國內本社의 輸出入 窓口業務만을 擔當함에 따라 小規模 資本으로 運營이 可能하기 때문이다. 따라서 우리나라 企業의 投資 規模의 零細性에서 탈피하기 위해 企業의 海外進出 能力의 배양과 政府의 積極的인 對策이 要望되는 것이다. 특히 投資比率를 보면 100%의 單獨 投資가 總件數의 66%를 占有하고 있는데 貿易業 및 運輸保管業의 경우 100% 單獨投資가 全體 件數의 87% 및 79%를 示現하고 있어 單獨投資가 主宗을 이루고 있으나 製造業과 水產業의 경우 50%미만의 投資가 各各 55% 및 52%를 차지하고 있다. 이는 製造業의 경우 投資初期의 危險을 分散하고 資金負擔을 輕減시키기 위함에 基因한 것이며 水產業의 경우 앞서 지적한 바와같이 單純한 入漁權 取得을 目的으로 하는 경우가 많기 때문인 것으로 思料 되어진다.<sup>18)</sup> 投資比率를 볼 때 우리나라 企業의 海外投資가 아직도 日淺함을 알 수 있고 특히 製造業 分野의 100% 單獨投資比率이 저조한 것은 海外投資에 對한 자신감이 缺如되어 있음을 立證하는 것이다.

投資財源別 投資現況 (圖4 參照)을 살펴보면 國內資金의 現金送金에 의한 投資가 117百萬弗로 全體의 67%를 차지하여 大宗을 이루고 있으나 이 中에 EXIM 支援資金은 現金送金の 26%(31百萬弗)에 不過하여 支援規模가 未洽한 實情이다. STAND-BY L/C 등에 의한 現地 金融 投資가 34百萬弗로 全體의 20%를 차

〈圖4〉 投資財源別 投資現況



資料 : 韓國銀行

18) 韓國貿易協會刊, 貿易年鑑, 1982, p.339~340

지하는 것으로 나타났는 바 企業의 長期 安定的 營業活動의 圓滑을 위해 自己信用에 의한 財源確保가 바람직하나 우리나라 現地 法人들의 財務構造의 脆弱性으로 因하여 自體資金 調達이 未洽한 實情이다. 投資實績을 表2에 의거하여 業種別 地域別로 分析해 보면 다음과 같다. 業種別로는 첫째 投資件數에 있어서 貿易業이 60%를 占하여 國內本社の 輸出 促進과 關聯하여 貿易業 現地法人의 進出이 顯著한 것으로 나타났으며 鑛業이 2%에 不過하여 資源開發投資는 아직도 未洽한 實情이다. 둘째 投資金額 面에서는 投資規模는 작으나 投資件數가 많은 貿易業이 18%, 投資規模가 큰 製造業과 林業이 各各 16% 및 17%를 차지하고 있다. 1978年 以後 우리나라는 特히 資源開發 輸入에 力點을 둠으로서 鑛業 및 林業의 資源開發投資가 約 40%를 차지하고 있는바 特히 78년부터 시작된 鑛業投資는 美國의 「타노마」 鑛山 石炭開發 投資를 비롯하여 79년부터 本格化 되고 있는데 82年 7月中에는 浦項綜合製鐵이 投資한 호주 Mt. Thorley 炭鑛으로부터 國內 最初의 開發 輸入炭이 들어왔으며 「인도네시아」 및 美國 「알래스카」 石炭 開發事業의 投資도 活潑히 이루어지고 있다. 우리나라의 初期의 海外投資를 主導한 林業은 8件中 「과프 아 뉴기니아」에 進出한 1件을 除外하고는 나머지 7件 모두가 「인도네시아」에 對한 投資로서 1968年 以後 1979년까지 持續的으로 投資가 이루어져 왔다. 그리고 建設業 投資는 約 50%가 中東地域에 對한 投資이며 製造業은 主로 ASEAN 諸國과 「스리랑카」 등에 이루어지고 있고 「아프리카」에도 「타이어」 製造工場이 進出해 있다. 製造業 分野에 對한 投資는 現今의 國際貿易 環境의 急變과 輸出增大 및 人力輸出 등 우리나라의 當面課題를 위해 本格的으로 추진해야 될 分野라고 생각된다. 業種別 地域分布를 分析해 보면 鑛業(5件)은 東南亞, 大洋洲 및 中南美에 各各 2件, 2件, 1件씩 投資되어 있으며 우리나라 不足 鑛物資源의 圓滑한 確保를 期하기 위하여는 賦存資源은 豊富하나 開發이 本格化 되지 않은 「아프리카」 및 中南美 等地에 對하여도 積極的인 進出이 要望되는 바 이를 위한 經濟外交的 活動強化가 요구되는 것이다. 水産業은 開發途上國인 中南美와 「아프리카」에 過半數(60%)가 進出하고 있으며 建設業은 中東 및 東南亞 偏在狀態에서 最近 北美에 4件이 進出하는 등 投資地域의 多邊化 現象이 엿보이지만 아직도 中南美, 유럽, 大洋洲에는 進出이 全無한 실정이다. 製造業은 東南亞에 偏在하고 유럽地域에는 거이없는 狀態이고 運輸保管業은 北美가 過半數를 占하고 있으나 中南美 「아프리카」 등 開發途上 地域에는 投資가 안되고 있다.

## 2) 投資 効果에 관한 分析

以上 우리나라 企業의 海外直接投資에 관한 現況을 살펴보았고 이러한 海外投資로 인한 效果를 考察해보면 다음 몇가지로 살펴볼 수 있다.

### (1) 外貨獲得 効果

海外投資에 따른 直接的인 投資效果로서 利益金 및 賃金 등의 外貨獲得面에 찾아

볼 수 있다. 表3에서 살펴보면 1981年末까지 外貨獲得 實績은 總 765 百萬弗을 上廻하여 投資額의 440.7%에 該當되어 높은 收益임을 보여주고 있으며 이를 收益形態別로 分

〈表3〉 外貨獲得 實績 (金額:千美弗)

		利 益 金	貸 付 利 子	賃 金	其 他	計
鑛	業		213			213
林	業	17,397		9,210	14,026	40,633
水	山 業	459		14,878	10,407	25,744
製	造 業	472	1,925	2,230	3,706	8,333
建	設 業	37,596	264	548,708	27,834	614,402
運	輸 保 管 業	14,502		35,518	12,438	62,458
貿	易 業	2,411	3,474	78	1,371	7,364
其	他	206	14	3,562	485	4,267
不	動 產 取 得	1,090		169	372	1,631
計		74,163	5,890	614,353	70,639	765,045

資料: 韓國銀行

析하면 人力輸出 (建設業이 主宗을 이룸) 에 의한 賃金形態의 收益이 614 百萬弗로서 80.3%이며 直接的인 投資金 回收形態인 利益金(利子 包含)에 의한 收益이 80 百萬弗로서 10.5%를 示顯하여 海外投資 效果가 直接的인 投資收益보다 海外投資에 따른 人力輸出에 의한 國內入金額의 비중이 현저히 높다는 것에서 찾을 수가 있다. 한편 投資業種別 投資效果를 보면 建設業이 614 百萬弗을 示顯하여 投資額對比 2,679.4%로 總實績의 80.3%를 차지함으로써 投資效果가 대단히 크다고 할 수 있으며 運輸保管業이 投資額對比 2,468.7%로서 總實績의 8.2%를 林業이 投資額對比 134.2%로 總實績의 5.3%를 各各 차지하고 있다. (表4 參照) 賃金收益은 總 614 百萬弗로서 業種別 比重을 본다

〈表4〉 業種別 投資效果 (金額:千美弗)

業 種		投 資 額	外 貨 收 益	收 益 率 (%)	備 考
鑛	業	13,250	213	1.6	
林	業	30,267	40,633	134.25	
水	產 業	9,203	25,744	279.73	
製	造 業	27,996	8,333	29.76	
建	設 業	22,931	614,402	2,679.35	
運	輸 保 管 業	2,410	62,458	2,587.47	
貿	易 業	31,635	7,364	23.29	
其	他	15,734	4,267	27.12	
不	動 產 取 得	20,176	1,631	8.1	
計		173,602	765,045	440.69	

資料: 韓國銀行 資料에서 발췌작성

1) 外貨收益 = 利益金 + 貸付利子 + 賃金 + 其他

2) 收益率 = 外貨收益 / 投資額

면 建設業이 549百萬弗(89.3%) 運輸保管業이 35百萬弗(5.8%) 水産業이 14百萬弗(2.4%) 等 3個業種이 全體의 98%를 차지하여 그 비중이 대단히 높고 利益金은 建設業이 38百萬弗(50.6%), 林業 17百萬弗(23.5%), 運輸保管業 15百萬弗(19.6%)의 順으로 되어 外貨獲得面에서 業種別 收益率이 建設業의 비중이 높아 建設業에 對한 海外受注의 重要性을 立證하고 있다.

(2) 輸出入 効果

우리나라 企業의 海外直接投資로 誘發된 輸出入의 效果를 把握하기 위해서는 投資金額에 對한 輸出入 實績을 比較함으로써 알 수 있을 뿐만아니라 海外投資의 중심적 역할을 擔當하는 海外現地 法人에 對한 輸出入 實績을 살펴볼 必要가 있다. 投資金額 174百萬弗 對한 輸出 實績은 7,084百萬弗(4,071%) 輸入 2,850百萬弗(1,600%)를 示顯하여 輸出入 誘發效果가 매우 높으며 (表5 參照) 對 現地法人 輸出入 實績은 1981年中 輸出 2,040百萬弗 輸入 1,138百萬弗을 記錄 總輸出入 實績<sup>19)</sup>의 11.1% 및 5.1%를 各各 차지하고 있다.<sup>20)</sup>

한편 業種別로는 貿易業이 總實績의 90%以上(輸出94.9%, 輸入91.8%)를 차지하고 資源開發 輸入은 1981年末까지 198百萬弗을 示顯하고 있다. (表5 參照)

(3) 雇傭效果

우리나라 企業의 海外投資와 關聯하여 많은 人力이 海外로 進出되고 있는 바 1981年末 現在 約19千名이 海外에서 就業하고 있다. (表5 參照) 이를 業種別로 區分해 보면 建設業에 16千名, 貿易業에 783名 水産業에 876名 林業에 212名 等 建設業의 人力進出 效果가 대단히 크다.

<表5> 輸出入 實績 및 雇傭效果投資效果 (金額:千美弗, 人員:名)

	投資金額	輸 出	輸 入	韓國人就業現人員
鑛 業	13,250			13
林 業	30,267	6,821	197,956	212
水 山 業	9,203	7,937	13,644	876
製 造 業	27,996	94,992	20,328	426
建 設 業	22,931	152,734	2,337	16,077
運 輸 保 管 業	2,410	92,213		289
貿 易 業	31,635	6,725,953	2,615,446	783
其 他	15,734	17		112
不 動 產 取 得	20,176	2,944		92
計	173,602	7,083,611	2,849,711	18,880

資料: 韓國銀行

19) 輸出은 BWT 輸出等을 除外한 一般輸出 實績 基準인.

20) 輸出貿易協會刊, 貿易年鑑, 1982, P. 341.

(4) 投資 效果率

以上에서 우리나라 企業의 海外投資에 對한 效果를 살펴 보았지만 이를 投資額에 對한 比率을 算出하여 投資效果를 分析해 보고자 한다.

가) 利益金 收入率

投資金額에 對한 利益金(利子 包含) 收入率은 表6에서 알 수 있는 바와같이 運輸保管業이 601.7%, 建設業이 165.1% 林業이 57.5%의 順으로 良好하며 製造業이 8.6% 水産業이 5.0% 其他業種이 1.4% 등을 나타내어 低調한 實情이다.(表6參照)

賃金 收入率은 建設業이 2,392.9%, 運輸保管業이 1,473.8%로 壓倒的으로 우세하며 製造業 8.0% 貿易業이 0.2%를 나타내어 業種別로 상당한 隔差를 보여주고 있다.

<表 6> 投資效果(收入率) (金額:千美弗)

業 種	投資額	利益金(利子포함)		賃 金		備 考
		金 額	收入率(%)	金 額	收入率(%)	
鑛 業	13,250	213	1.6			
林 業	30,267	17,397	57.5	9,210	30.4	
水 山 業	9,203	459	5.0	14,878	161.7	
製 造 業	27,996	2,397	8.6	2,230	8.0	
建 設 業	22,931	37,860	165.1	548,708	2,392.9	
運 輸 保 管 業	2,410	14,502	601.7	35,518	1,473.8	
貿 易 業	31,635	5,915	18.7	78	0.2	
其 他 業	15,734	220	1.4	3,562	22.6	
不 動 產 取 得	20,176	1,090	5.4	169	0.8	
計	173,602	80,053	46.1	614,353	353.9	

資料: 韓國銀行 資料에서 발췌 작성

나) 輸出入 效果率

投資金額에 對한 輸出效果面에서는 1981年末까지 輸出入 實績을 基準으로 하

<表 7> 輸出入 效果 (金額:千美弗)

業 種	投資額	輸 出		輸 入		備 考
		金 額	收入率(%)	金 額	收入率(%)	
鑛 業	13,250	-	- %	-	- %	
林 業	30,267	6,821	22.5	197,956	654	
水 山 業	9,203	7,937	86.2	13,644	148.3	
製 造 業	27,996	94,992	339.3	20,328	72.6	
建 設 業	22,931	152,734	666.1	2,337	10.2	
運 輸 保 管 業	2,410	92,213	3,826.3	-	-	
貿 易 業	31,635	6,725,953	2,126.1	2,615,446	8,267.6	
其 他 業	15,734	17	0.1	-	-	
不 動 產 取 得	20,176	2,944	14.6	-	-	
計	173,602	7,083,611	4,080.4	2,849,711	1,641.5	

資料: 表6과 同一

여 貿易業이 21,261.1% 運輸保管業이 3,826.8% 建設業이 666.1%로 대단히 높은 편이며 輸入效果面에서는 貿易業이 8,267.6% 林業이 148.3%를 나타내고 있어 輸入效果 역시 높은 業種이며 建設業(10.2%) 등은 輸入效果는 그다지 높지 못하다.(表7參照)

### 3. 우리나라 企業의 海外直接投資 特徵

우리나라의 海外投資 實績은 1981年末 現在 總 321件에 174百萬弗을 示顯하고 있다는 것은 이미 살펴 보았지만 이는 日本의 海外投資 實績(79年末 現在 許可 基準 總 20,645件 30,981百萬弗)과 비교할 때 그 規模面에서 매우 微微한 實績을 나타내고 있는 것이다. 이러한 現象은 主要國 海外投資의 對GNP 比重面에서 比較할 때 더욱 顯격한 差異를 보여주고 있다.

우리나라 企業의 對 GNP 海外投資 比率은 1981年末을 基準으로 0.3%에 不過하지만 美國은 8.1% 西獨은 5.5% 日本은 2.8%를 차지하여 先進國의 海外投資에 對한 관심이 고조되고 있음을 보여 주고 있으며 投資額面에서도 우리나라의 投資規模의 零細性을 나타내고 있다. (表8參照) 이는 우리나라 企業이 아직 國際經營 能力이 배양되지 못했으며

主要國의 海外直接投資比率(對GNP)

<表8>

(1978年基準)

(單位:億弗)

國 別	直接投資殘額(A)	GNP(B) <sup>3)</sup>	A/B (%)
美 國 <sup>1)</sup>	2,135	26,261	8.1
英 國	411	3,160	13.0
西 獨	318	5,782	5.5
日 本	268	9,632	2.8
스 위 스	246	878	28.0
네 델 란 드	237	1,300	18.2
프 랑 스	149	4,759	3.1
카 나 다	136	2,014	6.8
이 태 리	33	6,617	1.3
韓 國 <sup>2)</sup>	2		0.3

資料: UN, Center on Transnational Corporations

IMF, IFS Year Book 1981.

註: 1) 1980年基準 2) 1981年基準 3) 經常市場價格基準

企業의 海外進出에 관한 經驗不足, 投資對象地域 및 業種에 對한 基本 調查體制 미비, 金融 및 稅制面에서 지원체제가 未洽한 데서 그 原因을 찾을 수 있겠다. 하지만 이러한 미비 점은 점차 개선되어 積極的인 海外投資活動이 전개되어야 하며 그렇게 될 것으로 기대되는 바이다. 現在 우리나라 企業의 海外直接投資가 지니고 있는 特徵을 考察해 보면 다음과 같다.

#### (1) 輸出指向型 投資

우리나라는 1960年代 初부터 強力한 輸出 드라이브 政策을 持續함에 따라 지난 20

餘年동안 急激한 輸出增大와 더불어 高度成長을 이룩했다는 것은 주지의 사실이다. 이는 모든 우리나라의 經濟開發政策이 輸出 爲主의 政策遂行의 結果이며 이에 따라 海外投資 역시 輸出指向의 特性을 나타내고 있다. 表2에서 보면 1981年末 海外直接投資中 貿易業種에 對한 投資는 投資金額 面에서는 全體의 18.2%에 不過하나 投資件數에 있어서도 總件數의 59.2%를 차지함으로써 貿易業에 對한 海外投資가 상당히 많다는 것을 立證해주고 있다. 貿易業에 對한 投資는 1975年末까지는 그 投資實績이 29件에 2百萬弗 程度로 極히 微微한 水準이었으나 그 以後 우리나라의 對外 輸出이 急速히 增加됨에 따라 貿易業種의 海外投資가 相對的으로 活潑하여져 1976 ~ 1979年 사이에 總137件에 22百萬弗의 投資가 集中的으로 이루어져 輸出指向의 對外投資의 特徵을 보여주고 있다. 貿易業 現地法人에 對한 輸出 實績은 1981年中 1,809百萬弗을 記錄하여 一般輸出額 18,276百萬弗의 約10%를 占有하고 있다.

## (2) 資源指向型 投資

우리나라는 資源 貧國으로서 海外投資도 海外의 資源確保라는 측면에서 추진되었는바 海外資源開發을 위한 投資는 1970年代 初盤 石油, 原木 等 主要資源의 國際市場 價格의 暴騰 및 各國의 200海里 經濟水域 宣布 等으로 일기 始作한 資源 NATIONALISM이 漸次 世界的으로 膨湃해감에 따라서 그 重要性 더해가고 있다. 鑛業, 林業 및 水産業 等 海外資源開發을 위한 우리나라의 海外投資는 1981年末 現在 38件(表2參照)으로 아직까지 그 實績이 미미한 實情이지만 金額面에서는 우리나라 總實績의 30.4%를 차지함으로써 海外資源開發을 위한 投資의 비중이 높아 資源開發 指向의이라는 特徵을 보여주고 있다.

특히 우리나라의 海外投資는 1968年 對「인도네시아」山林開發投資를 시발점으로 하여 출발하였기 때문에 當初부터 海外資源開發이라는 特徵을 갖고 있지만 70年代의 資源民族主義의 膨湃와 더불어 그 경향이 더욱 두드러졌다고 하겠다. 이는 資源貧國으로서 당연한 귀결이며 앞으로 더욱 추진되어야 될 方向으로 간주된다. 對인도네시아 山林開發을 비롯한 林業의 海外投資는 投資規模面에서 지난 10餘年間 全體 投資業種을 主導해 왔으며 鑛業投資는 戰略的 投資部門인데도 1978年에 始作하여 1981年까지 總投資件數의 1.6%에 不過한 5件가 이루어지고 있는 반면 80年代 접어들어 「호주」炭鑛開發, 「인도네시아」油田, 炭鑛開發 等 資源開發에 對한 關心도가 漸增하고 있다. 이는 우리나라의 持續的인 經濟開發에 必要한 資源의 安定的 供給과 資源民族主義에 對處하는데 바람직한 현상으로 받아들여 진다.

또한 우리나라 企業의 海外投資의 內容을 分析해 볼 때 石油波動 以後 急激히 增加된 추세를 보여주고 있다. 즉 1973年 第1次 石油波動으로 인하여 資源에 對한 認識이 새로와져 우리나라 企業들도 海外資源開發과 積極的인 輸出 마케팅活動을 위한 海外



投資가 活氣를 띠기 시작한 것이다. 第1次 石油波動이 어느정도 수습된 1970年代 中盤에는 世界經濟의 回復 傾向과 더불어 國內經濟의 高度成長이 急速히 進行됨에 따라 우리나라의 海外投資도 相當히 增加되었다. 表9에서 分析해 보면 76~79年 사이에 이루어진 投資가 1981年末 現在 殘額의 52.7%를 차지하고 있으며 同 期間中의 投資增加

〈表9〉 年度別 海外投資許可 推移 (金額單位:千美弗)

年 度 別	Fowl <sup>1)</sup>		Stock		構成比(%) <sup>2)</sup>	
	件數	金 額	件數	金 額	件數	金 額
70	20	11,694	20	11,694	4.6	3.4
71	9	8,484	29	20,178	6.7	5.9
72	15	2,739	44	22,917	10.1	6.7
73	18	16,609	62	39,526	14.3	11.6
74	31	15,278	93	54,804	4	16.1
75	25	11,096	118	65,900	27.2	19.4
76	36	16,840	154	82,740	35.5	24.4
77	53	15,215	207	97,955	47.7	28.8
78	82	45,280	289	143,235	66.6	42.2
79	46	101,766	335	245,001	77.2	72.1
80	36	△ 7,219 <sup>3)</sup>	371	237,782	85.5	70.1
81	63	101,847	434	339,629	100.1	100.0

註: 1) 清算失効分 除外

2) 各年度末 現在 Position / '81末 現在 Position

3) 韓國南方開發(株)의 對브라질 山林開發事業失効에 基因

資料: 韓國銀行

率이 52.1%를 나타내고 있다. 이는 第1次 石油波動 以後 世界經濟 回復에 부응한 輸出增大 努力의 일환으로 貿易業 現地法人의 設立 增加와 鑛業, 林業 等 海外資源 確保를 위한 海外投資의 增大에 基因한다고 하겠다.

#### 四. 우리나라의 企業의 海外直接投資의 問題點과 改善方向

우리나라의 海外直接投資는 1968年 韓國南方開發(株)의 對「인도네시아」 山林開發을 始發로 하여 1973年 오일쇼크 以後 資源指向的 投資와 輸出指向的 投資가 活潑히 進行되어 왔으나 그간의 實績을 分析해 볼때 몇가지 問題點을 지적할 수 있으며 改善方向을 모색해보면 다음과 같다.

## 1. 問 題 點

### (1) 投資規模의 零細性

이미 살펴 보았지만 우리나라의 海外投資額 174 百萬弗을 投資規模別로 나누어 볼때 小規模의 投資가 大部分을 차지하고 있다. 表10에 의해 알 수 있는 바와같이 投資金額이 50 萬弗 以上인 大規模 投資는 總投資件數의 19.8%에 不過한 반면 10 萬弗 未滿의 海外投資는 總件數의 47.4%를 차지하고 있다.

〈表 10〉 投資規模別 海外投資 現況 (金額單位：U\$ 1,000)

投資規模別	投資實績		構成比(%)	
	件數	金額	件數	金額
10 萬弗 未滿	152	7,458	47.4	4.3
10~20 萬弗 未滿	57	6,772	17.8	3.9
20~50 萬弗 未滿	48	15,479	15.0	8.9
50~100 萬弗 未滿	26	16,648	8.1	9.6
100 萬弗 以上	38	127,245	11.7	73.3
計	321	173,602	100.0	100.0

資料：韓國銀行

이러한 小規模 投資는 貿易業과 水產業 分野에 特히 많은 것으로 나타나는 바 이는 貿易業의 現地法人의 去來가 大部分 現地金融에 依存하기 때문이며 水產業인 경우는 各國이 200 海里水域 設定으로 因하여 既存漁場이 喪失됨에 따라 漁獲「쿼타」配定 目的으로 投資하기 때문이다.

### (2) 製造業 投資實績의 低調

우리나라의 製造業種에 對한 海外投資는 1981 年末 現在 33 件에 28 百萬弗의 投資가 이루어져 全體의 10.3%와 16.1%를 各各 차지하고 있는 바 이는 日本의 경우(件數：30.2%，金額：34.2%)와 比較해 볼때 저조한 것이다.<sup>21)</sup> 이것은 우리나라의 海外投資가 國內産業 構造와의 聯關性이 缺如되어 있다는 것을 나타내고 있다.

### (3) 合作投資와의 現物投資 未洽

合作投資는 單獨投資에 比하여 投資 RISK의 分散 資金負擔의 輕減 및 外貨 節約의 効果 等の 長點이 있어 장려되어야 하겠다. 그런데 우리나라의 海外投資는 表11에서 보여주는 바와같이 100% 單獨投資가 全體의 66%로 大宗을 이루는 反面 相對적으로 合作投資는 未洽한 狀態이다. 特히 貿易業인 경우 總190 件中 166 件이 單獨投資가 되어 87.4%를 示顯하는 바 이는 貿易業 現地法人이 大部分 國內本社의 單純한 輸出 窓口로서의 役割에 집중하고 있음을 보여주는 것이라 하겠다. 또한 우리나라 海外投資의 特徵中에 하나

21) 韓國貿易協會刊, 貿易年鑑, 1982, p.343.

는 現物投資 比重이 적어 投資 時點에서의 國際收支 寄與度가 極히 微微한 實情이다.

圖 4에서 보는 바와같이 우리나라 海外投資의 投資財源은 現金送金이 67.5%로 主宗

業種別 投資比率 現況

<表 11>

( 1981.12.31 現在 )

( 單位 : 件 )

業 種	我國側 投資比率	100 %	50 ~ 100%미만	25 ~ 25%미만	25 %미만	計
業		4	—	1	—	5
業		2	6	—	—	8
業		4	8	11	2	25
業		2	13	14	4	33
業		8	10	7	—	25
業		11	2	1	—	14
業		166	13	10	1	190
業		5	2	3	1	11
業		10	—	—	—	10
業		212	54	47	8	321

資料 : 韓國銀行

을 이루고 있으나 現物投資는 3.3%에 不過한 實情이다. 이는 우리나라 企業의 海外投資에 對한 經驗不足과 投資能力의 미숙으로 인하여 結果된 것으로 思料된다. 海外投資가 單純한 輸出前進 基地를 設置하는데 치중할 것이 아니라 經濟性 있는 海外投資를 積極 勸裝함과 아울러 企業의 投資能力을 多角的으로 배양하여 合作投資와 現物投資를 增大해야 될 것이다.

2. 改善 方 向

以上에서 우리나라 企業의 海外直接投資의 現況과 特性 및 問題點을 살펴보았지만 지금까지의 우리나라의 海外投資는 輸出「드라이브」政策의 一環으로서 長期的인 眼目에서 보다는 短期的인 利益을 追求하는 本社 依存의 小規模 貿易業 投資에 主로 置重되어 왔다. 勿論 그동안 海外의 現地法人을 통한 輸出이 우리나라 全體 輸出에 寄與한 바는 相當히 큰 것이었으나 이것만으로는 急賣하는 國際經濟 環境속에 海外投資의 役割을 다했다고 할 수 없다. 왜냐하면 新保護貿易主義에 効果적으로 對處하고 國民經濟의 持續的 成長을 위해서는 製造業에 對한 海外投資와 資源開發에 對한 投資增大 등 海外投資를 통한 우리나라 產業發展을 도모해야 한다는 現實의 요청이 增大되고 있기 때문이다. 따라서 우리나라 企業의 海外直接投資는 製造業 및 資源開發 等を 中心으로 다음 몇가지 方向에서 積極 展開 되어 國民經濟 發展에 크게 공헌해야 할 것이다.

1) 資源指向型 投資促進

國內 必須 原資材를 저렴하고 安定的으로 確保하기 위해 資源指向型 海外投資를 積

極 推進해야 할 것이다. 이는 日本의 貿易立國 成功이 資源의 저렴한 安定的 確保를 위한 海外資源開發 投資에 基因한데서 그 當爲性을 찾을 수 있겠다. 日本이 戰後 經濟復興에 주력하던 1950年代까지는 다만 資源의 單純輸入만으로 充分하였으나 1960年代의 高度成長期에 이르러서는 最大한 資源需要를 積極的인 海外資源開發을 통하여 充當되었으며 現在에도 肥大化한 經濟規模로 最大한 量의 資源確保가 不可避하여 海外資源開發을 積極化시키고 있다. 特히 日本은 1970年代에 접어들어 海外投資를 活性化 하기 시작하여 1971년에 9億달러 1975년에 33億달러 1979년에 50億달러 1979年末 海外投資 殘高는 318億달러에 이르게 되었으며<sup>22)</sup> 1972년에 벌써 1980年度까지 GNP의 2.5% 정도까지 이를 것으로 기대되고<sup>23)</sup> 있어서 日本의 海外投資에 對한 집요한 노력을 엿볼 수 있다.

우리나라의 資源需要는 工業化의 進展과 經濟發展에 따라 每年 急速히 增加하고 있다. 1975年~1980年間 우리나라의 年平均 GNP 成長率은 7.3%였는데 同 期間동안의 年平均 資源需要 增加率은 原油가 9.2% 原糖, 原木 有機化合物 等 10個 主要 原資材가 17.3%로서 資源需要 增加率이 經濟成長을 크게 상회하고 있으며 GNP의 輸入 原資材 依存度가 1971年 15%에서 1980년에는 25%로 높아졌다.<sup>24)</sup> 이러한 輸入資源需要의 急增에도 불구하고 資源의 開發을 위한 海外投資을 미비하여 거의 全部 單純輸入에 依存하여 資源의 저렴한 安定的 確保라는 측면에서도 資源指向型 海外直接投資의 活性化가 요구된다.

特히 우리나라는 계속적으로 輸出 主導的 成長政策을 추구해야 될 뿐만아니라 우리나라 産業의 高度化가 本格的으로 추진됨에 따라 所要되는 莫大한 資源需要를 單純輸入에 依存한다는 것은 國家安保的 次元에서도 不安한 것이며 國民經濟를 위태롭게 하는 것이다.

70年代 以後 계속되는 資源民族主義가 膨湃하는 現 國際資源 情勢속에서 저렴한 安定的인 資源을 確保하기 위해서는 海外資源開發을 위한 海外直接投資가 요구되는 것이다. 따라서 이러한 資源指向型 海外直接投資를 추진할 수 있는 方案을 모색하여 積極的으로 추진해야 될 것이며 資源開發投資의 難點을 고려하여 投資方式은 現地 合作方式 또는 Product Sharing 方式이나 國際 Consortium 方式을 積極 活用하는 것이 바람직하다고 하겠다.

## 2) 製造業 投資增大 促進

70年代 石油波動으로 인하여 世界景氣가 침체되고 先進國의 失業率이 높아짐에 따라 先進國은 비롯한 대부분의 국가들은 非關稅 障壁을 높게 쌓으면서 輸入規制를 強化시켜 國際貿易 環境은 날로 惡化되어 우리의 輸出增大에 많은 어려움을 안겨주고 있다. 따라서 新保護貿易主義가 膨湃하고 있는 國際貿易 環境에 能動的으로 對處하여 우리의 輸出增大

22) JETRO 海外市場白書, 1972, 1978, 1981.

23) 日本經濟研究ヒッタ, 世界9中9 日本經濟— 1980年, 1972. P.8, 46~51.

24) 韓國貿易協會刊, 貿易年鑑 1982, p.344.

를 持續시키기 위한 方案으로 市場指向型 海外投資을 提高해야 하며 이의 海外投資 業種은 貿易業 보다는 製造業投資을 크게 增大시켜야 할 것이며 製造業의 海外投資는 다음 몇 가지 類型으로 積極 추진해야 될 것이다.

① 比較劣位 産業의 海外移轉 促進

우리나라의 産業構造上 國際競爭力이 弱화된 比較劣位産業을 後發 開途國에 移轉함으로써 우리나라 産業의 高度化를 促進하고 機械 設備輸出, KNOW-HOW 등의 誘發輸出을 促進해야 할 것이다. 그러나 어떠한 産業을 移轉시켜야 하느냐 하는 것은 國內産業 構造와 被投資國의 政治 經濟與件을 감안하여 결정해야 하며 자칫하면 被投資國의 強力한 반발에 부딪칠 우려가 있을 수 있는 것이다.

② 現地生産 販賣體制 擴充

對韓輸入規制 措置를 實施하는 國家 또는 第3國에 規制 對象品目的 生産設備를 갖추어 半製品 등을 輸出하여 現地에서 單純組立 販賣함으로써 쿼터制 또는 反덤핑관세 등 輸入規制에서 벗어나 投資國의 輸出을 持續적으로 增大시킬 수가 있겠다. 近來 美國의 韓國産 칼라TV에 對한 輸入規制가 強化됨에 따라 金星사 등 電子業體가 現地 生産體制를 갖추어 對美輸出을 持續시키는 것은 좋은 實例라고 하겠다.

③ 中小企業型 投資提高

世界的인 多國籍企業이 高度技術의 大企業에 치중되어 있어서 相對적으로 中位技術의 中小企業이 비교 우위를 갖는 進出分野가 많기 때문에 우리나라와 같이 先發開途國으로서 海外直接投資에 있어서 中小企業型 海外投資가 유리하다고 하겠다. 이는 앞에서 지적한 投資規模의 영세성이라는 것과 배치된다고 하겠으나 이미 지적했듯이 現在의 小規模投資는 그 대부분이 貿易業投資로서 이는 現地金融 등의 利點을 活用하는 單純한 輸出窓이며 自己 資本의 貧弱 등으로 因해 獨自의인 收益事業을 營爲하지 못하고 있는 實情이다. 따라서 이와같은 形式的인 現地法人이 아닌 實際的인 獨立採算에 의해 높은 收益을 기대하는 中小企業型 投資를 增大시킴으로서 우리의 技術 및 人力 그리고 半製品 등의 輸出을 增加시킬 수 있겠다.

3) 合作投資 및 現物投資 提高

이미 앞에서 지적했듯이 우리나라의 海外投資는 單獨投資가 全體의 66%로서 大宗을 이루고 있으며 貿易業인 경우에는 87.4%가 單獨投資인데 이는 그만큼 우리나라의 海外投資로 인한 資金負擔이 크며 이에따른 Risk 負擔도 單獨으로 감수해야 하기 때문에 우리나라의 外貨流出을 增大시켜 國際收支를 惡化시킬 수도 있다는 것이다. 따라서 現地企業과의 合作投資를 積極 推進함으로써 投資財源 不足을 補充하고 現地資本 現地勞動力 現地販賣網 등 現地の 經濟與件을 最大한 活用하여 投資의 效果를 增加시킬 수 있으며 結果적으로 投資後의 資金負擔과 危險負擔을 경감시킬 수 있다. 또한 우리나라의 海外投資

가운데 現物投資의 비중이 3.3%에 불과하여 海外投資로 인한 現物輸出 효과가 미약하고 投資時點에서의 國際收支 寄與도가 極히 미미한 實情이다. 그러므로 앞으로 海外投資는 現物投資를 增大시키는 方向에서 積極 추진하여야 하며 그럼으로서 우리의 外貨事情은 다 소나마 好轉시킬 수가 있겠다.

以上 몇가지 海外直接投資의 改善方向을 提示하였지만 이 以外에도 貨金等 外貨獲得 效果가 큰 用役輸出市場 確保를 위한 投資가 계속 推進되어야 하며 海外直接投資를 하는데 있어서 投資受入國에서 提供하는 金融支援인 센티브를 最大한 活用할 수 있도록 現地事情에 對한 철저한 研究가 수반되어야 하며 現地借入에 의한 投資財源 調達方案도 講究 되어야 할 것이다.

## 五. 結 論

近來의 國際經濟 環境은 新保護貿易主義의 膨湃와 資源民族主義의 蔓延으로 점차 惡化되고 있으며 開發途上國들의 外債問題, 先進國의 高金利政策 持續等 國際金融市場이 動요하고 있어서 우리나라의 外側接近的 經濟開發 戰略에 많은 어려움을 안겨주고 있다.

賦存資源의 貧弱 國土의 狹小 人口增加 및 就業人口의 增加로 인한 雇傭創出問題 投資財源의 不足等 우리나라의 經濟與件은 對外 指向的 開發戰略을 강요하고 있으며 特히 原資材의 輸入依存도가 높기 때문에 單純輸入에 의한 資源需要를 充足시킨다는 것은 非經濟的일 뿐만 아니라 安定的일 수가 없는 것이다. 또한 急變하고 있는 國際貿易環境에 能動的으로 對處하고 各種 輸入規制를 극복하여 우리나라 輸出의 持續的인 增加를 위해 積極的인 對外 經濟戰略을 樹立하여 추진해야될 것이다.

따라서 資源의 安定的 確保 輸出市場의 擴充 人力進出의 增大 등을 위하여 海外直接投資의 活性化가 이루어져야 하겠다.

우리나라의 海外直接投資는 1968年의 韓國南方開發이 「인도네시아」 進出을 契機로 하여 시작하였지만 주로 貿易業을 중심으로 이루어졌으며 海外的 現地法人은 單純한 本社의 輸出窓口의 役割만 擔當해온 것이 대부분인데 앞으로는 製造業의 海外投資를 중심으로 中小企業型 投資를 增加시키고 合作投資와 現物投資를 增大시켜 投資財源의 不足을 補完해야 하겠으며 海外投資로 인한 誘發輸出效果 人力進出效果 外貨獲得效果를 增大시킬 수 있는 分野에 進出해야 될 것이다. 이와같은 海外直接投資를 活性化하기 위해서는 制度的인 支援策의 講究와 企業의 經營能力의 倍養이 요구되며 海外直接投資의 效率性을 提高시

키기 위하여 被投資國에 對한 철저한 事前調査와 現地 企業經營에 적절한 人材養成에 主力해야 할 것이다.

우리나라 經濟의 國際化는 필연적이며 企業의 海外直接投資는 現代企業經營戰略의 중요한 부분이 되고 있어서 海外投資에 對한 政府의 政策支援에만 기대할 것이 아니라 企業이 獨自의인 海外投資에 對한 戰略을 樹立하여 추진해야 될 것이다.

以上에서 우리나라 企業의 海外直接投資의 現況을 中心으로 問題點을 지적하고 改善方向을 提示하였던 바 資料의 不充分으로 인하여 論述이 미진하지만 本稿가 다소나마 우리나라의 企業의 海外直接投資의 活性化에 도움이 되길 기대한다.